

Evaluators in Transition

Thomas Delahais,¹ Karine Sage,¹ Vincent Honoré¹

Abstract: As the climate emergency is looming, many local authorities worldwide have engaged in Transition Initiatives, with an aim to find a new sustainable model of development. Such Initiatives are rarely evaluated and, actually, they defy standard evaluation practice. Using Contribution Analysis, we evaluated three of them in Northern France in the last seven years. Doing so proved a methodological challenge, if only because these Initiatives cannot be summed up as a programme of action engaged by an authority, but rather as a local dynamic fuelled by deeply ingrained political convictions. We provide here lessons about how to make the Initiatives evaluable, through the delineation of an evaluand and Theory of Change collaborative reconstruction. But what started with method ended up as a reflection on values. “What is good” and how can Transition Initiatives contribute to it? And how does it interrogate our own norms and values as evaluators?

Keywords: Transition, Contribution Analysis, Theory of Change, Values

Evaluatorinnen und Evaluatoren im Übergang

Zusammenfassung: Als der Klimawandel langsam drohend am Horizont auftauchte, haben sich viele lokal Verantwortliche in Transition-Initiativen engagiert, um neue nachhaltige Entwicklungsmodelle zu finden. Solche Initiativen sind bisher kaum evaluiert worden und tatsächlich widersetzen sie sich den Standardevaluationspraktiken. In den letzten sieben Jahren haben wir drei dieser Initiativen unter Einsatz der Contribution Analysis evaluiert. Dies stellte sich als methodologische Herausforderung dar, u.a. weil diese Initiativen nicht als Handlungsprogramm einer Behörde aufgefasst werden können, sondern eher als eine lokale Dynamik, die durch tief verwurzelte politische Weltanschauungen angetrieben wird. Wir stellen hier unsere Erfahrungen vor, wie man solche Initiativen durch die gemeinsame Rekonstruktion des Evaluandums und der Theory of Change evaluierbar machen kann. Aber was als Methode begonnen hatte, endete als Reflexion von Werten. „Was ist gut“ und wie kann eine Transitioninitiative dazu beitragen? Und wie beeinflusst dies unsere eigenen Normen und Werte als Evaluatorinnen und Evaluatoren?

Schlagwörter: Transition, Contribution Analysis, Theory of Change, Werte

¹ Quadrant Conseil, Paris